



# ביטוי מרחבי



כולל



בהקשר זה, יש לציין את אפשרות שילובה העתידי של תל-אביב-יפו במארג העירוני הבין-לאומי של מזרח הים התיכון באמצעות קשר ימי עם ערי חוף אחרות באזור.

ברמה המקומית יותר, תל-אביב-יפו תקיים שיתוף פעולה עם העיריות הסמוכות, בעיקר עם רמת גן ועם גבעתיים, בנושאים הנוגעים למרכז הכלל-מטרופוליני המשותף. מרחב זה מוגדר בתשריט המצורף כ"ליבת המטרופולין". מרכז הליבה יהיה המרכז הכלל-מטרופוליני, שישתרע לאורך נתיבי איילון בין "מתחם הבורסה" בצפון לבין שטחי מקווה ישראל בדרום, לרבות שלוחה עסקית לאורך שדרות רוטשילד. המרכז הכלל-מטרופוליני יתחבר אל המטרופולין והמדינה, באמצעות מסדרון תחבורה הכולל את נתיבי איילון על שלוחותיהם. בתוך המטרופולין תסופק נגישות פנימית, באמצעות מערכת הסעת המונים. מערכות התחבורה השונות יאפשרו מגוון זיקות תפקודיות בין הליבה לבין המטרופולין ומדינת ישראל.

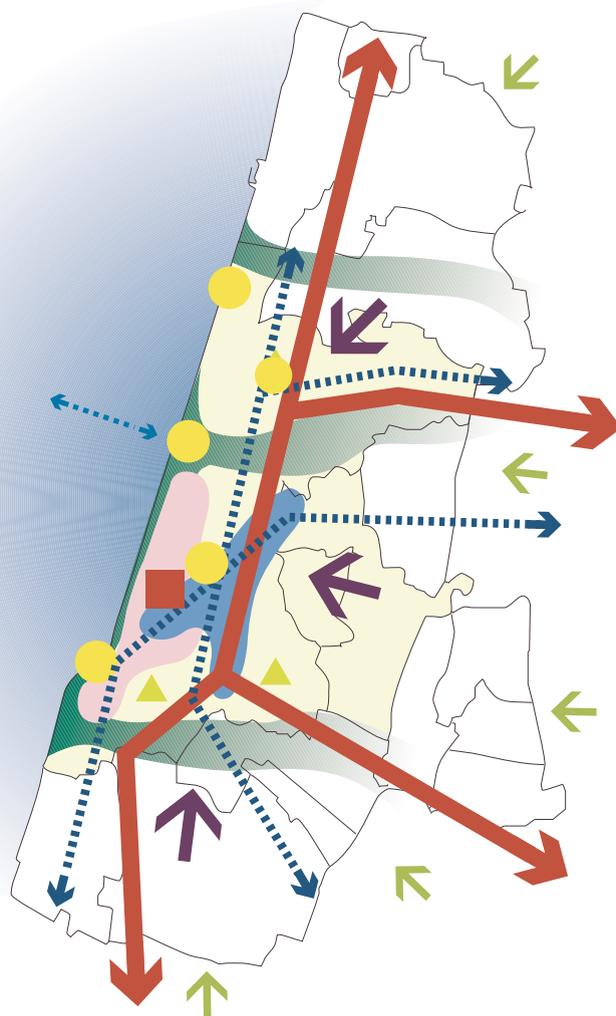
התשריט (דיאגרמה) בעמוד 206 משקף את מאפייני המבנה המרחבי-תפקודי של תל-אביב-יפו, על פי החזון שגובש. התשריט מצביע על מיקומה ותפקודה העתידי של העיר בכלל המרחב המטרופוליני.

תל-אביב-יפו תמשיך להוות את ליבת המטרופולין יחד עם רמת גן וגבעתיים. ערי הליבה והערים במרחב סביבה ישתפו פעולה בכל תחום שיהיה בו יתרון לכל השותפות. המימד המרחבי של יישום מדיניות זו חורג מן הגבולות המוניציפליים של תל-אביב-יפו וחובק את כל הרשויות הנכללות בתחום המוגדר בתשריט כ"מרחב שיתוף מטרופוליני". מרחב זה כולל רשויות שעמן צפוי שיתוף פעולה בנושאי שימושי קרקע, תחבורה, איכות סביבה או פנאי ונופש. מסדרונות התחבורה העיקריים יתכנסו במרכז הכלל-מטרופוליני ויתבזרו ממנו אל כל הרשויות במרחב השיתוף, ומעבר לו. המרכז הכלל-מטרופוליני יהווה, אפוא, "מתחם שער" (Central Gateway) הן ברמה הארצית (באמצעות מסדרונות התחבורה הארציים) והן ברמה המטרופולינית (באמצעות מערכת הסעת ההמונים המשותפת).

המרחב הציבורי הכלל-מטרופוליני יכלול שלוש "זרועות ירוקות" ניצבות לקו החוף, בדרום, במרכז ובצפון העיר. זרועות אלה יתחברו במערב על ידי טיילת החוף, שתמשיך דרומה וצפונה, גם אל תחום הערים השכנות.

בהיותה עיר חוף, לא ייפקד גם מקומו של הקשר התחבורתי הימי. תל-אביב-יפו תפתח קשר ימי בין-לאומי באמצעות נמל מעבורות עם הערים המרכזיות באגן המזרחי של הים התיכון ותאפשר קשרי מסחר, תרבות ותיירות ברמה בין-לאומית.

חלק מן הזיקות בין ערי המטרופולין יהיו לצרכים כלכליים-מסחריים, חלקן לצרכי חינוך, תרבות ובילוי וחלקן לצרכי נופש ופנאי. תפקודים אלה מקבלים ביטוי גרפי ב"תשריט התפקודי-מרחבי". תל-אביב-יפו תציע שלושה מוקדים לחינוך גבוה אקדמי: אחד אוניברסיטאי, הקיים בצפונה של העיר ושני מוקדים עתידיים חוף-אוניברסיטאיים של היי-טק וביור-טק, בדרום ובמזרח העיר. פעילות של השכלה חוף-אקדמית/עסקית תמשיך ותתפתח במרכז העיר ובשוליו. העיר תכלול מספר מתחמי תרבות ובילוי. מוסדות התרבות המרכזיים ישולבו במרכז הכלל-מטרופוליני וישרתו אוכלוסייה רחבה בנגישות טובה. איזור "מרכז העיר" יטופח כאזור המשלב פעילויות תרבות, בילוי ושוטטות במיוחד ב"עיר הלבנה", במרקמים לשימור המיוחדים לה. מתחמי תרבות בעלי אופי ייחודי יתפתחו בצפון העיר וביפו. אזורי בילוי נוספים יפותחו לאורך חוף הים, במוקדים ייחודים ומוגדרים.



- מרכז כלל-מטרופוליני ■
- מרקמים לשימור ■
- ליבת המטרופולין ■
- מרחב שיתוף מטרופוליני ■
- פארקים מטרופולינים ■
- מתחם תרבות ●
- מתחם השכלה גבוהה ▲
- מתחם "מרכז העיר" ■
- מסדרון תחבורה כלל-מטרופוליני ↔
- מערכת הסעת המונים ⇄
- קשר ימי בין-לאומי ⇄
- זיקות תפקודיות ↔

תשריט תפקודי ▣



# טבלה





# מסכת



# קו אסטרטגי 1 - מרכז כלכלי ותרבותי

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>1. חיזוק מעמד העיר כמרכז פיננסי, מרכז שליטה של תאגידים גדולים, מרכז לניהול עסקים מובילים ולמערך תומך של שירותים עסקיים.</p> <p>2. פיתוח מוקדי תעשיות עתירות ידע בדרום העיר ובמזרחה.</p> <p>3. חיזוק מסחר מתמחה וייחודי, בעל אופי מטרופוליני, המוכוון, בין היתר, לצרכני תרבות וכלי.</p> <p>4. קידום העיר כמרכז תערוכות וכנסים, תיירות עסקית ותרבותית</p>	<p>מרכז כלכלי מטרופוליני וארצי</p>
<p>1. קידום וחיזוק העיר כבירה תרבותית.</p> <p>2. חיזוק התרבות המקומית והקהילתית.</p>	<p>בירה תרבותית עם תרבות לכל</p>
<p>1. פיתוח מוקדים ציבוריים להשכלה גבוהה אקדמית חוץ-אוניברסיטאית, בדרום העיר ובמזרחה, עם דגש על השכלה טכנולוגית.</p> <p>2. פיתוח מיזמים להשכלה גבוהה אקדמית חוץ-אוניברסיטאית בשיתוף עם ערים שכנות.</p> <p>3. משיכת מוסדות השכלה חוץ-אקדמיים לעיר.</p> <p>4. קידום מחקר בתחומים רלוונטיים לפיתוח העיר.</p>	<p>מרכז להשכלה גבוהה</p>

## אמצעי מימוש

יזום שיתופי פעולה בין העירייה לבין רשויות סמוכות, הממשלה והעסקים בעיר, לשם קידום נושאים בעניין משותף.	1.1
הנהגת רפורמה במדיניות המיסוי.	1.2
הנהגת רפורמה במדיניות הרישוי.	1.3
הפעלת כלים תכנוניים ומנהליים לעידוד פיתוח מרכז כלל-מטרופוליני רב-מוקדי, המשתרע בתחומי השיפוט של תל-אביב-יפו, רמת-גן וגבעתיים והמשלב בתוכו שמושים עסקיים ותרבותיים.	1.4
הכנת תשתית פיזית וכלכלית למשיכת תעשיות עתירות-ידע לדרום העיר ולמזרחה.	2.1
פיתוח כלים לתמיכה בענפי מסחר מתמחה וייחודי בעיר.	3.1
החדרת עסקי מסחר ובילוי התורמים להרחבת הפלורליזם בעיר.	3.2
בניית מסגרת לשיתוף פעולה בין העירייה לבין המגזר הפרטי והמלכ"רי, לשם הפעלת האמצעים המוצעים.	3.3
בחינת חלופות להגדלת אטרקטיביות העיר לתערוכות וכנסים.	4.1
הקמת לשכת כנסים עירונית לשיווק העיר כיעד לכנסים עסקיים.	4.2
יזמות למשיכת תיירות עסקית/תרבותית, לאומית ובין-לאומית לעיר, לרבות ניהול מתחם ה"עיר הלבנה" כאטרקציה תיירותית.	4.3
הצהרה עירונית פומבית בדבר קידום תל-אביב-יפו כמרכז יצירה ארצי לתרבות ולאמנות.	1.1
שיפור המערך האירגוני הקיים לקידום מדיניות התרבות בעיר.	1.2
בניית שיתופי פעולה עם הערים השכנות או עם גורמים במגזר הפרטי והמלכ"רי לשם קידום פעילויות תרבות.	1.3
מתן העדפה תכנונית ותמריצים ליזמי תרבות.	1.4
תמרוץ מוסדות תרבות ויוצרי תרבות.	1.5
הקמת מערך חללי יצירה ליוצרים תושבי העיר.	1.6
חיזוק הפעילות במתחמי תרבות מוגדרים - מתחם תרבות מוסדית בצפון העיר, מתחם תרבות מטרופוליני באזור מרכז העסקים הראשי, מתחם תרבות בילוי ופנאי במרכז העיר ומתחם תרבות בילוי ופנאי בצפון יפו.	1.7
עידוד הבילוי במרחב הציבורי.	1.8
עידוד תיירות תרבותית בין-לאומית.	1.9
עידוד הפעילות של יוצרים מקומיים ויזמות מקומית.	2.1
הקמה ושדרוג של מוקדי פעילות קהילתיים.	2.2
ייעוד מתחמים נבחרים לפיתוח מכללות ציבוריות אקדמיות חוץ-אוניברסיטאיות.	1.1
תמיכה עירונית בפיתוח מתחמים נבחרים.	1.2
עידוד שיתוף פעולה בין המוסדות להשכלה גבוהה שיקומו בדרום העיר ובמזרחה, לבין אוניברסיטת תל-אביב.	1.3
עידוד פיתוח קשרי עבודה ואינטרסים עם מכוני מחקר הפועלים בישובים מדרום לתל-אביב-פו.	1.4
הקמת מסגרת ארגונית יחד עם ערים שכנות, לשם פיתוח מיזמי השכלה גבוהה משותפים.	2.1
גיבוש כלים להקלה על התמקמות מוסדות השכלה חוץ-אקדמיים/עסקיים במרכז העיר.	3.1
חיזוק שיתוף הפעולה בין העירייה לבין אוניברסיטת תל-אביב וגורמים מובילים במשק, לקידום מחקר עירוני ואזורי.	4.1

# הו אסטרטגי 2 - עיר לכל תושביה

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>1. עידוד תהליכי התחדשות במרקם העירוני הקיים.</p> <p>2. פיתוח מושכל של אזורי מגורים חדשים.</p> <p>3. צמצום פערים בין חלקי העיר והאוכלוסיות בעיר.</p>	<p>עיר אטרקטיבית למגורים</p>
<p>1. הבטחת זמינות ונגישות לשירותים איכותיים לגיל הרך, תוך מתן דגש על אזורי התחדשות עירונית.</p> <p>2. קידום פעולות ותוכניות שיאפשרו לקשישים רבים יותר להזדקן בקהילה ולהינות מאיכות חיים טובה יותר.</p> <p>3. הרחבת השותפויות בין העירייה לבין גורמי הסקטור הציבורי, הוולונטרי והפרטי בפיתוח ובהפעלת השירותים.</p> <p>4. הבטחת היצע זמין ומגוון של שטחי ציבור לאוכלוסיית העיר הקיימת והצפויה.</p>	<p>עיר לכל החיים</p>
<p>1. הבטחת המשאבים הנדרשים כדי לספק מענים של הגנה וטיפול לכל תושב הנמצא במצב של סיכון וסכנה.</p>	<p>שוויון הזדמנויות וצמצום פערים</p>

## אמצעי מימוש

1.1	התחדשות עירונית באמצעות עדכון דירות ובניינים. (שימוש ב-5 סוגי כלים: אדמיניסטרטיביים, תכנוניים, פיננסיים, ארגוניים-קהילתיים, אדריכליים-עיצוביים).
1.2	פינוי ובניוי מרוסן של אתרים נבחרים.
1.3	שימור מתחמים ובניינים כמנוף למשיכת אוכלוסייה "חזקה" לעיר.
2.1	המשך קידום בנייה חדשה.
2.2	בנייה עירונית קומפקטית בצפיפות בינונית עד גבוהה.
2.3	בנייה מוגבלת של מגדלי מגורים.
2.4	עידוד בנייה להשכרה.
3.1	שדרוג שכונות חלשות ברובעים הדרומיים.
3.2	העדפה מתקנת ביפו ותשומת לב מיוחדת לאוכלוסייה הערבית בה.
3.3	מגורים למהגרי עבודה.
1.1	מתן דגש מיוחד על חילוף ילדים ממצבי מצוקה וסכנה ועל פיתוח מיומנויות יסוד הנדרשות להתפתחות תקינה.
1.2	התאמת היקף ומגוון המתקנים המיועדים לגיל הרך לצרכים המתפתחים.
1.3	הבטחת איכות השירות בכל המסגרות והתוכניות לגיל הרך הפועלות בעיר.
1.4	חיזוק התיאום ושיתוף הפעולה בין השירותים הניתנים לילדי הגיל הרך כדי להבטיח את "הרצף הטיפולי" וכדי לייעל את עבודת המערכת.
1.5	חיזוק שותפות ההורים בהיבטים השונים של פעולת המסגרות לגיל הרך.
2.1	שיפור וגיוון המסגרות הקהילתיות ופעילויות הפנאי המיועדות לקשישים והגדלת זמינותן לכל קשישי העיר.
2.2	פיתוח מגוון מסגרות דיור קהילתי לקשישים.
2.3	פיתוח מערך שירותים תומך על בסיס אזורי, שיאפשר לקשישים רבים יותר להתגורר בדירותיהם וליהנות מאיכות חיים טובה יותר.
3.1	זיהוי התחומים והדרכים לשיתופי פעולה ולייזום פרויקטים עם שותפים מתאימים, על ידי כלי יחידה עירונית בתחום השירותים שבאחריותה.
3.2	חיזוק תפקיד העירייה כמובילת התכנון, התאום, ההערכה והפיקוח על השירותים, כולל אלה המופעלים על ידי גורמי חוץ - גיבוש עקרונות מנחים ודרכי פעולה.
3.3	יצירת התנאים שיסייעו לגורמי חוץ להקים ולהפעיל שירותים המיועדים לתושבי העיר: ייעול תהליכי התכנון והרישוי, הבטחת תשתיות פיזיות הולמות, מתן תמיכה מקצועית.
4.1	הכרזה על מדיניות עירונית בנושא קרקע לשירותי ציבור.
4.2	המשך קידום התכנון הפרוגרמטי של שטחי הציבור בכל אזורי העיר.
4.3	הפעלת כלים מגוונים להשגת שטחי הציבור הנדרשים כדי לתת מענה לצרכים הקיימים והעתידיים.
4.4	ניהול תהליכי ההקצאה והתכנון של שטחי הציבור על ידי פורום עירוני קבוע, המורכב מנציגי היחידות העירוניות הרלוונטיות.
1.1	הבטחת קבלת המשאבים הנדרשים מהשלטון המרכזי.
1.2	מתן לגיטימציה ציבורית לפעולתם של העובדים הסוציאליים, תוך הבטחת סביבת עבודה נאותה בשבילם.
1.3	טיפוח משאבי הידע בתחום הטיפולי באוכלוסיות הנמצאות בסיכון וסכנה.
1.4	הפעלת מערך הגנה סביב השעון לאוכלוסיות הנמצאות בסכנה, באמצעות צוותי כוננות וצוותי חירום.

## הו אסטרטגי 2 - עיר לכל תושביה (המשך)

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>2. פיתוח והעמקת תוכניות ושירותי מניעה לכלל האוכלוסייה ולאוכלוסיות ייחודיות, כדי לצמצם את שיעור התושבים שייקלעו למצבי סיכון וסכנה ולקדם את איכות החיים של אוכלוסיית העיר.</p>	<p>שוויון הזדמנויות וצמצום פערים (המשך)</p>
<p>3. חתירה לצמצום "תרבות העוני" ולצמצום מעגל האבטלה בקרב תושבי העיר, תוך שיתוף פעולה עם הגורמים הממשלתיים, ההתנדבותיים והעסקיים הפועלים בתחום.</p>	
<p>4. מתן הזדמנויות שוות לאנשים עם מוגבלות לקחת חלק פעיל, באופן עצמאי ובטוח, בכל תחומי החיים בעיר.</p>	
<p>5. תכנון ויישום "פרויקטי מנוף" כחלק מתהליכי התחדשות עירונית, בעיקר באזורי דרום העיר ומזרחה.</p>	
<p>6. קידום תהליכי הפיתוח הקהילתי ועידוד פעולות של עזרה הדדית בתוך כל קהילה ובין קהילות.</p>	
<p>7. קידום פעולות לשילוב חברתי, תרבותי ותעסוקתי של אוכלוסיות ייחודיות במרקם החיים בעיר (ערכים, עולים, מהגרי עבודה).</p>	
<p>1. הרחבת תחומי האחריות והסמכות של מינהל החינוך העירוני גם לתחומים הנמצאים היום בלעדית בידי משרד החינוך.</p>	<p>חינוך איכותי ושוויוני</p>
<p>2. העלאת שיעור הלומדים במערכת החינוך בעיר ושיפור הישגיהם כבסיס להשתלבותם המוצלחת במסגרות ההשכלה הגבוהה ובשוק העבודה.</p>	

## אמצעי מימוש

פריסת מרכזים רבי-שירותים לטיפול באוכלוסיות יעד שונות (גיל רך, קשישים, מוגבלים שכלית וכד') על פי הצרכים של אוכלוסיות אלה.	2.1
הפעלת תוכניות המיועדות לאפשר לקשישים להזדקן בסביבתם, תוך שמירה על איכות חיים גבוהה ועל חיי חברה פעילים, ככל האפשר.	2.2
הפעלת תוכניות מובנות העוסקות בחינוך להורות ולחיי משפחה בבתי הספר העל-יסודיים, במוסדות להשכלה גבוהה ובמסגרות הקהילתיות השונות.	2.3
הפעלת מערך הרצאות וסדנאות לכלל הציבור במגוון נושאים.	2.4
הרחבת רשת מרכזי המידע והסיוע העירוניים שיספקו מענה לכלל אוכלוסיות היעד של שירותי הרווחה ובריאות הציבור, לאנשי מקצוע הפועלים בשדה ולכלל הציבור.	2.5
העמקת והרחבת תשתיות המידע והידע על השירותים החברתיים (אינטרנט, אינטראנט, ניהול ידע).	2.6
חיזוק התיאום ושיתוף הפעולה בין הגורמים המפעילים שירותים חברתיים.	2.7
<hr/>	
הרחבה והעמקה של תוכניות להכשרה מקצועית ולהשמה בשוק העבודה.	3.1
ייזום תוכניות להפעלת אוכלוסיית המטופלים של שירותי הרווחה, למען הקהילה ונזקקים אחרים, כדי לגרום להם לגייס כוחות כנימיים לשינוי מציאות חייהם.	3.2
ייזום והפעלת תכניות המיועדות לדור הצעיר של המשפחות המשתייכות ל"תרבות העוני".	3.3
<hr/>	
הנבחרת הנגישות לשירותים לאנשים עם מוגבלות.	4.1
הקמת שירותי תמיכה ייחודיים לאנשים עם מוגבלות - בתחומי החינוך, התעסוקה, הפנאי והדיור.	4.2
מתן נגישות לקבלת החלטות - שילוב ושיתוף תושבים עם מוגבלות בצוותי התכנון של פרויקטים עירוניים וקיום מפגשי עבודה תדירים עם יחידות העירייה השונות.	4.3
הנבחרת הנגישות אל המרחב הציבורי העירוני - על פי העקרונות וההמלצות של "תוכנית האב לשיפור הנגישות לאנשים עם מוגבלות".	4.4
חיזוק מעמדה של הרשות העירונית לענייני אנשים עם מוגבלות.	4.5
<hr/>	
בחירת פרויקט המנוף המתאים לכל אזור.	5.1
קידום פרויקטי המנוף, תוך שיתוף פעולה של כל בעלי העניין - העירייה, יזמים מתחומים שונים ותושבים.	5.2
ניהול פרויקטי המנוף על ידי "חברה מנהלת".	5.3
שילוב המלצה בדבר הקמת פרויקטי המנוף כחלק מן ההמלצות להכנת תוכניות אב אזוריות, כמו אלה המתוכננות בדרום העיר (ברובע 8).	5.5
<hr/>	
(ראו תמונת עתיד - "חיזוק הקהילתיות").	
<hr/>	
(ראו תמונת עתיד - "טיפוח הפלורליזם")	
<hr/>	
ניצול מושכל של מדיניות משרד החינוך לביזור סמכויות לרשויות המקומיות, במגמה ליישם באופן אמיתי את חוק החינוך האומר "ינהלו החינוך במשותף" - רשות מקומית ומדינה.	1.1
הגדרה מחדש של התפקידים והסמכויות של תל-אביב-יפו בתחומי החינוך, במגמה למצב אותה כעיר עצמאית שבראשה עומד מינהל חינוך מקומי.	1.2
העמקת העמאות של בתי הספר בהיבטים פדגוגיים וארגוניים.	1.3
<hr/>	
מתן מענה לצרכים החינוכיים של כל תלמידי העיר - בכל שכבות הגיל, בכל האזורים, בכל המגזרים ובכל סוגי החינוך (רגיל ומיוחד).	2.1
הפעלת תוכניות לימודים לטיפוח מצוינות בכל שכבות הגיל.	2.2
הפעלת תוכנית העבודה של מינהל החינוך, על בסיס הישגי התלמידים במבדקים הארציים.	2.3
חיזוק יישום "עיקרון הרצף" בין החינוך הקדם-יסודי לחינוך היסודי.	2.4
חיזוק מדיניות ההתמדה והמבנה השש-שנתי בחינוך העל יסודי.	2.5
הרחבת העצמאות של בתי הספר בהיבטים שונים.	2.6
גיוון תהליכי ההוראה והלמידה.	2.7

## הו אסטרטגי 2 - עיר לכל תושביה (המשך)

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>3. קידום שוויון הזדמנויות וצמצום פערים במערכת החינוך בעיר, עם דגש על תלמידים מרקע סוציו-אקונומי חלש ועל תלמידי החינוך המיוחד.</p>	<p>חינוך איכותי ושוויוני (המשך)</p>
<p>4. העמקת תוכניות הלימודים במיומנויות היסוד (עברית/ערבית, אנגלית, מתמטיקה) ובמדעים, תוך שמירה על רצף גילאי.</p>	
<p>5. הובלת ניסויים רדיקליים בתחום החינוך, במגמה לממש את הפוטנציאל של היחיד, תוך דגש על הכשרתו לצרכים הכלכלים והחברתיים העתידיים.</p>	
<p>6. תכנון פיזי-מרחבי של מוסדות החינוך בעיר, התואם את מדיניות מינהל החינוך והתורם ליישומה.</p>	
<p>1. עידוד תהליכי פיתוח קהילתי באמצעות המסגרות הקהילתיות הפועלות בעיר, תוך תמיכה מקצועית מתאימה ופיתוח תשתיות מגוונות.</p>	<p>חיזוק הקהילתיות</p>
<p>2. קידום תכנון סביבות עירוניות המעודדות חיי קהילה.</p>	
<p>1. חיזוק וטיפוח חברה עירונית פלורליסטית, המאופיינת בסובלנות ובסולידריות. זאת, על ידי מתן לגיטימציה לצרכים, לאמונות ולהשקפות של הקבוצות המרכיבות אותה, טיפוח מכנה משותף מוסכם על כל גווי הקשת החברתית וחיזוק האחריות ההדדית.</p>	<p>טיפוח הפלורליזם</p>

## אמצעי מימוש

הגדרת ייחודיות לכל אחד מבתי הספר העל-יסודיים.	3.1
הגדלת סל המשאבים העירוני לתלמידים מרקע חברתי-כלכלי חלש.	3.2
מאמץ להקטנת גודל בתי הספר העל-יסודיים.	3.3
יישום דרך הערכה חדשה להישגי תלמידים מרקע חברתי-כלכלי נמוך.	3.4
פיתוח מסגרות הנותנות מענה שלם לתלמידים בעלי צרכים מיוחדים, עם דגש על תלמידי החינוך המיוחד.	3.5
פיתוח תוכניות לימודים וכלים לפיתוח חשיבה מתמטית ומדעית.	4.1
פיתוח מרכזי למידה מתמחים ומרכזים לפיתוח מורים.	4.2
הידוק המעקב אחר הישגיהם של בתי הספר (בתחומים שיקבעו) ושימוש בממצאים כבסיס לתכנון מחדש ולהקצאת משאבים בהתאם, מדי שנה.	4.3
הובלת ניסויים חדשניים בשיתוף פעולה עם גורמים כלכליים ומדעיים.	5.1
הגדלת מספר ומגוון מקצועות ההוראה, כדי להרחיב את חופש הבחירה של התלמיד.	5.2
הקמת מרכזי למידה חוץ-בית ספריים.	5.3
שילוב מורים שלא הוכשרו להוראה במתכונת השגרתית המקובלת היום (מכללות).	5.4
העמקת תהליך הפיכתה של תל-אביב-יפו לעיר מתוקשבת.	5.5
הגברת מעורבות הורים בפעילות מערכת החינוך.	5.6
תכנון מושכל, מבוסס על מדיניות חינוכית-ארגונית, של פריסת מוסדות החינוך בעיר.	6.1
תכנון סביבת למידה איכותית.	6.2
פיתוח עדכון ושימוש שוטף בתשתיות התומכות בתהליכי התכנון.	6.3
אבטחת קבלת המשאבים הנדרשים לפיתוח הפיזי של מוסדות החינוך בעיר וניצולם המיטבי.	6.4
חלוקת העיר ל"קהילות גיאוגרפיות".	1.1
הפקדת הייזום, התכנון והביצוע של הפעילויות המכוונות לקידום הלכידות הקהילתית ולפיתוח "חברה אזרחית" בידי המסגרות הקהילתיות הפועלות בעיר.	1.2
מתן תמיכה מקצועית למסגרות הקהילתיות על ידי כוח אדם מיומן בתחום העבודה הקהילתית.	1.3
יצירת שותפויות עם גורמים ציבוריים, התנדבותיים ופרטיים לקידום הפרויקטים הקהילתיים, בהתאם לצרכים מזוהים על ידי הקהילות השונות.	1.4
תיאום תהליכי הפיתוח הקהילתי של הגורמים שונים הפועלים באזור אחד באמצעות פורום משותף.	1.5
בחירת הצורך והאפשרות בהקמת גוף עירוני שיהיה אחראי מבחינה מקצועית, לנושא הפיתוח הקהילתי ויסייע למסגרות הקהילתיות בתכנון ביישום הפעילויות.	1.6
מתן תמיכה מקצועית של העירייה (בתחום העבודה הקהילתית) ל"קהילות עניין" הפועלות בעיר.	1.7
המסגרות הפועלות בקהילה יציעו פעולות העשרה, כל אחת מהן בתחום עיסוקה, לכלל חברי הקהילה.	1.8
הבטחת שילוב שיקולים חברתיים-קהילתיים והיבטים של יחסי אדם/סביבה, בכל תהליכי התכנון הפיזי בעיר.	2.1
ביצוע פרויקטים ניסיוניים לתכנון סביבה מעודדת קהילתיות.	2.2
גיבוש אמנה חברתית לעיר תל-אביב-יפו, שבה יהיו שותפים תושבי העיר והעירייה.	1.1
קיום פעולות לחשיפת התרבות ואורח החיים של הקהילות השונות בעיר, במגמה למנוע השתרשות דעות קדומות וחששות לא מבוססים.	1.2
קידום פעולות לשילוב חברתי תרבותי ותעסוקתי של אוכלוסיות ייחודיות במרקם החיים בעיר: ערבים, עולים, מהגרי עבודה.	1.3

## קו אסטרטגי 3 - ממשל עם הפנים לאזרח

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>1. רמת שירות עירונית איכותית, המבוססת על הכרת צרכי האזרח והמאופיינת בנגישות, בזמינות, בשקיפות ובקלות.</p>	<p>עירייה ממוקדת לקוח</p>
<p>2. אחריות עירונית כוללת על השירות לאזרח, המבוססת על שבירת מחיצות ארגוניות ועל פיתוח נותני שירות מתמחים על פי אזורים בעיר.</p>	
<p>3. השקעה עירונית בתשתיות: צבירת מידע, גיבוש מדיניות, תכנון, פיתוח תהליכים ומבנים ארגוניים, חידוד ההתמקצעות והתקשורת הארגונית.</p>	
<p>4. מנהלים במערכת העירונית מפתחים בקרב עובדיהם: נאמנות לעירייה ולמסריה, מחויבות לשירות, יכולות מקצועיות גבוהות, ואמונה ביכולתם להשפיע.</p>	
<p>5. ניהול יעיל וכלכלי של השירות לאזרח.</p>	
<p>1. תמיכת העירייה בשיתוף הציבור.</p>	<p>שיתוף והשתתפות תושבים</p>
<p>2. הגברת שיתוף הציבור ברמת השירותים בקהילה.</p>	

## אמצעי מימוש

גיבוש מדיניות שירות אחידה מוסכמת, עם תרגום מעשי לרמת כל יחידה ותוך התמחות מקצועית.	1.1
הקשבה יזומה לצורכי האזרחים, ברמת העירייה, הקהילה והפרט.	1.2
ניהול מאגר מידע על כל לקוח ושימוש בו במתן השירות.	1.3
תקשוב מירב השירותים האפשרי.	1.4
ייזום מתן מידע לאזרחים.	1.5
יזומה וחדשנות בפיתוח מענים וביכולת להגיב בגמישות.	1.6
פיתוח תהליכים ההולכים לקראת האזרח והמבוססים על אמון ועל כבוד הדדי.	1.7
הוגנות ושקיפות במתן השירותים.	1.8
יצירת אזורי שירות אחידים בכל העירייה והקמת צוותים מתמחים לכל אזור.	2.1
פיתוח ראייה ומענה הוליסטיים לצורכי התושבים בצוותים בין-מקצועיים עם "מוביל תהליך" מוגדר.	2.2
יצירת היכרות וממשקי עבודה יעילים ורוחביים בין יחידות העירייה השונות, תוך ראיית מטרה משותפת	2.3
הקמת מוקדי מידע, אוריינטציה ומגע בחלק מהשירותים במרכזים קהילתיים אזוריים.	2.4
חשיבה לטווח ארוך: יצירת חזון ואסטרטגיה ברורים וידועים לכל בנושאים השונים ותכנון פעולות הנגזרות מהם.	3.1
בניית תשתיות וכלים מתוקשבים יעילים.	3.2
מתן דגש על הערכה ובקרה, קבלת החלטות על בסיס נתונים נגישים.	3.3
העברת מסרים אחידים וברורים לכל, לגבי מדיניות העירייה והישגיה.	3.4
שדרוג מתמיד של מקצועיות העובדים ורמת יכולתם לתת שירות.	3.5
ניהול שינויים בתהליך מתוכנן וחכם המאפשר להתאים את התהליכים והמבנים הארגוניים למדיניות השירות בדרך יעילה.	3.6
מנהלים בכל הדרגים יגבשו חזון ויתמרוצו עובדים, תוך מתן דגש על פיתוח מקצועיותם, התפתחותם האישית, נאמנותם לעירייה ולמסריה ומחויבותם למתן שירות.	4.1
עובדים יהיו בעלי סמכויות, ידע, מיומנות, הכשרה וכן יהיו ברשותם הכלים המקצועיים והשירותים הנחוצים.	4.2
יצירת דיאלוג ותקשורת פנים ארגונית המעבירים מסרים אחידים וברורים הנובעים מהחזון והמובילים למימוש המדיניות.	4.3
הטמעת תהליכי הלמידה לאור הניסיון והנהגת העיקרון של שיפור מתמיד.	4.4
התייעלות בכרירת סל השירותים הניתן על ידי העירייה.	5.1
התייעלות באספקת סל השירותים המוסכם.	5.2
התייעלות באספקת שירותים על בסיס מיקור חוץ.	5.3
הצהרה עירונית בדבר שיתוף הציבור כמרכיב עיקרי במדיניות העירייה.	1.1
פרסום אמנת שיתוף הציבור ככלי תמיכה בהצהרת המדיניות העירונית.	1.2
מינוי נציב תלונות הציבור בנושא שיתוף הציבור.	1.3
מתן תמיכה והדרכה מקצועית למנהלים וליחידות עירוניות המבצעות תהליכי שיתוף ציבור.	1.4
החלטה על השיטות ליישום תהליך שיתוף הציבור.	1.5
קידום שיתוף הציבור באמצעות נציגים בשירותים הקהילתיים.	2.1
קידום שיתוף הציבור ברמת הקהילה בתהליכי קבלת החלטות הנוגעות לשירותים בקהילה.	2.2



# קו אסטרטגי 3 - ממשל עם הפנים לאזרח (המשך)

קווי המדיניות	תמונת עתיד
3. הגברת שיתוף הציבור ברמת השכונה / הרובע.	שיתוף והשתתפות תושבים (המשך)
4. הגברת שיתוף הציבור ברמה הכלל-עירונית.	
1. ניהול עצמאי של מערכות הכספים והנכסים העירוניים.	עיר עצמאית
2. פיתוח עצמאי של כלים להגדלת מקורות ההכנסה של העירייה.	
3. פיתוח וניהול עצמאי של המערכות העירוניות - תחבורה, איכות הסביבה, תכנון סטטוטורי מקומי, תשתיות, חינוך, רווחה, ביטחון פנים, שיטור פיקוח ואכיפה.	
1. תיאום הפיתוח הכלכלי, הפיזי והתחבורתי, לרבות מדיניות המיסוי, במרחב המטרופוליני.	שיתוף פעולה מטרופוליני
2. קביעת התחומים בהם תישמר העצמאות של כל רשות.	
3. פיתוח דגם שיתוף הניתן ליישום בשלבים.	

## אמצעי מימוש

- 3.1 קידום שיתוף הציבור ברמת השכונה/הרובע באמצעות נציגות של תושבי המקום.
- 3.2 קידום שיתוף הציבור בנושאים הנוגעים לשכונה/לרובע, על ידי שיתוף כלל ציבור תושבי המקום.

4.1 קידום שיתוף הציבור הרחב ברמה הכלל-עירונית.

1.1 הגברת פעילות העירייה מול משרד הפנים לשם קבלת סמכויות בנושאי ניהול העיר.

- 2.1 הגברת פעילות העירייה מול משרד הפנים לשם קבלת סמכויות בנושאי גיוס אמצעי מימון לפעולות פיתוח בעיר.
- 2.2 הקמת פורום הידברות בין העירייה לבין גורמים מובילים במשק (בנקים, חברות עסקיות, מלכירים) לשם גיבוש מתווה, לרבות מקורות מימון, שיאפשרו לממש את הסמכויות שיואצלו לעירייה במסגרת הרפורמה המוצעת.

### בתחום התחבורה:

3.1 הגברת פעילות העירייה מול משרד התחבורה והמשרד לביטחון פנים לשם קבלת סמכויות לניהול מערכת התחבורה המקומית.

### בתחום איכות הסביבה:

3.2 הגברת פעילות העירייה מול המשרד לאיכות הסביבה, לשם האצלת סמכויות לרשות העירונית לאיכות הסביבה.

### בתחום התכנון הסטטוטורי המקומי:

3.3 הגברת פעילות העירייה מול משרד הפנים, לשם הובלת שינויי חקיקה המרחיבים את סמכויות העירייה בתחום התכנון הסטטוטורי המקומי.

3.4 הידברות בין העירייה לבין משרד הפנים בדבר הקמת ועדה פריטטית כפורום יחידי לאישור תוכניות בניין עיר.

### בתחום פיתוח התשתית העירונית:

3.5 הגברת פעילות העירייה מול משרדי הממשלה הרלוונטיים לשם קבלת חופש פעולה רחב בתחום של ייזום ופיתוח תשתיות. (סיבים אופטיים, רשתות תקשורת מתקדמות, בינוי ושיפור דרכים וכבישים).

### בתחום מערכת החינוך העירונית:

3.6 הגברת פעילות העירייה מול משרד החינוך להרחבת תחומי הסמכות והאחריות של מינהל החינוך העירוני, גם לתחומים הנמצאים היום בלעדית בידי משרד החינוך.

### בתחום מערכת הרווחה העירונית:

3.7 הידברות בין העירייה לבין משרדי הרווחה, התמ"ס והבריאות לשם גיבוש הסכמות בדבר חלוקת תחומי האחריות בין העירייה לבין השלטון המרכזי.

3.8 גיבוש מדיניות רווחה עירונית במסגרת מדיניות הרווחה הממלכתית, תוך התאמתה לתל-אביב-יפו.

3.9 הבטחת המשאבים הנדרשים למימון מדיניות הרווחה העירונית.

### בתחומי ביטחון פנים, שיטור, פיקוח ואכיפה:

3.10 הגברת פעילות העירייה מול המשרד לביטחון פנים לשם קבלת סמכויות לניהול מערכת השיטור, הפיקוח והאכיפה העירוניים.

1.1 הקמת פורום הידברות עם רשויות המטרופולין לשם תיאום פעולות בתחומים שבהם יש להן עניין משותף.

1.2 פיתוח מנגנון לשיתוף בבסיס המס המקומי.

2.1 גיבוש הסכמות בין רשויות על תחומי העצמאות הדרושים לכל אחת מהן לשם פיתוח דגם ממשל עם הפנים לאזרח.

3.1 בחינת דגמי שיתוף שונים וקביעת תהליך היישום בשלבים.

## הו אסטרטגי 4 - סכיכה עירונית אטרקטיבית

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>1. הגדרת אזורים בעיר לפי דרגות שונות של פיתוח ושימור מרקם</p>	<p>איזון בין בנייה מרקמית משמרת לבנייה לגובה.</p>
<p>2. טיפול במבנים לשימור בהתאם להנחיות תוכניות השימור</p>	
<p>1. גיבוש הנחיות לערוכ שימושי קרקע על פי השלכותיהם הסביבתיות ובהתאם לדרישות התחברה שלהם</p>	<p>ערוכ שימושים מושכל.</p>
<p>1. שדרוג וטיפוח המרחב הציבורי, הן החלל הפתוח והן המבנים העוטפים אותו, לרבות יצירת סביבה נוחה להולכי רגל, תוך שיפור הדימוי החזותי והזהות העיצובית של העיר</p>	<p>מרחב ציבורי מפותח.</p>
<p>2. הפיכת המרחב הציבורי לנגיש לאנשים עם מוגבלות</p>	<p>חזרה לרחוב העירוני.</p>
<p>1. החייאת הרחוב המסחרי העירוני והחזרתו למוקד החיים בעיר</p>	
<p>1. פיתוח רצועת החוף לטובת כלל הציבור</p>	<p>עיר פתוחה לים.</p>
<p>2. פיתוח מוקדי פעילות הקשורים לחוף בנקודות מפתח לאורך רצועת החוף</p>	

## אמצעי מימוש

1.1	גיבוש מסמכי מדיניות או תוכניות סטטוטוריות לבנייה במרקמים בהתאם למערך מרחבי המגדיר אזורים בהתאם לדרגת אינטנסיביות הפיתוח והשימור שלהם.
1.2	גיבוש מסמך מדיניות והנחיות עיצוב עירוני בדבר בנייה גבוהה, לרבות אופן יישום ההנחיות.
1.3	יישום אמצעים פרטניים הנוגעים למיקרו-אקלים.
2.1	הרחבת מספר המבנים העובר שיקום מתוך אלה שהוכרזו לשימור, זאת, על ידי הקצאת משאבים.
2.2	אישור תוכניות לשימור מבנים ומתחמים.
2.3	פנייה לממשלה ולכנסת לשינוי חקיקה ראשית לשם תמרוץ שימור מבנים.
1.1	פיתוח מודל להגדרת אזורים בהתאם לעירוב שימושים.
1.1	הגדלה ושיפור ההיצע של המרחב הציבורי בהתאם למערך מרחבי מוגדר ("השלב הירוק") עם דגש על מרכז העיר ודרומה.
1.2	מתן היתרים למגוון שימושים מושכי קהל מסביב למרחבים ציבוריים, במיוחד סביב כיכרות ורחבות ציבוריות.
1.3	גיוס מקורות מימון לפיתוח ולטיפוח השטחים הציבוריים הפתוחים.
1.4	שיפוץ חיצוני של חזיתות ומבנים; שיפוץ מתחמים שלמים, עם דגש על מרכז העיר ודרומה.
2.1	הפעלת תוכנית הנגישות בעיר לאנשים עם מוגבלות בהתאם למערך מרחבי מוגדר.
2.2	אכיפת העיקרון המעניק עדיפות להולכי רגל במרחב הציבורי.
1.1	עיצוב מחדש של המרחב הציבורי ברחוב המסחרי, בהתאם למערך מרחבי מוגדר.
1.2	עירוב מושכל של מגורים ומסחר בהתאם לאופי הקיים או המתוכנן של הרחוב.
1.3	עידוד עיצוב מחדש של חזיתות המסחר, לרבות שילוט.
1.4	הקלות במיסוי לתקופה מוגבלת בצירים מטרופוליניים ועירוניים.
1.5	העמדת אשראי בתנאים מועדפים לתקופה מוגדרת לעסקים קיימים.
1.6	הקמת פורום משותף לעירייה ולנציגויות בעלי עסקים ממתחמים מוגדרים, לליבון בעיות וליצירת שותפויות.
1.7	יצירת בסיס מנהלי-כלכלי לקידום שותפויות עסקיות-ציבוריות (PPP) כולל הקמת יחידה ייעודית בעירייה, לטיפול בשותפויות עירוניות.
1.1	הגבלת גודלם ומספרם של מתקני השירות בחוף, תוך הקפדה על עיצוב רגיש והצבתם באופן המאפשר מבט פתוח לים, הן להולך בטיילת והן להולך ברחובות הניצבים לחוף.
1.2	סגירת רצועת החול בכני כלי רכב.
1.3	פיתוח טיילת רציפה לאורך כל רצועת החוף וייעודה להולכי רגל ורוכבי אופניים בלבד.
1.4	בחינת האפשרות לפתח מתקנים שונים ברצועת המים, בכפוף לבדיקת השפעותיהם הסביבתיות.
2.1	איתור מקומות מתאימים לפיתוח מוקדי פעילות הקשורים לחוף בנקודות מפתח לאורך רצועת החוף העירונית: קידום תכנון ואמצעים ארגוניים להקמתם.

## הו אסטרטגי 4 - סכיכה עירונית אטרקטיבית

קווי המדיניות	תמונת עתיד
<p>3. פיתוח עורף החוף לשימושים מעורבים ובינוי באופן המבטיח מבטים פתוחים לים וזרימת אוויר מן הים אל העיר.</p>	<p>עיר פתוחה לים (המשך).</p>
<p>4. מתן זהות עיצובית למרחב הציבורי של החוף ולרחובות המובילים אליו.</p>	
<p>1. פיתוח וניהול מערכת תחבורה רב-אמצעית וידידותית לסביבה.</p>	<p>תחבורה בת-קיימא רב-אמצעית ויעילה.</p>
<p>2. ביסוס הנגישות למרכז הכלל-מטרופוליני על מערכות הסעה רבות קיבולת.</p>	
<p>3. אספקת נגישות, באמצעים מגוונים, למתחמי הפעילות הראשיים בעיר.</p>	
<p>4. פיתוח מנגנונים לניהול תנועת סחורות יעילה לעסקים בעיר.</p>	
<p>5. העמקת שיתוף הפעולה בין הרשויות המקומיות וחיזוק מעמדן בניהול משק התחבורה המטרופוליני.</p>	
<p>6. מיתון מכגעים סביבתיים שמקורם במערכת התחבורה.</p>	

## אמצעי מימוש

	בקטעי החוף שטרם נבנו:	
3.1	כיתוח תמהילים שונים של מלונאות, מגורים, מסחר ובתי אוכל, עם זכויות בנייה מוגבלות בחזית הבינוי הפונה לים, כדי למנוע הרחבת החזית דמוית החומה הקיימת.	
3.2	שילוב הנחיות בינוי והנחיות גובה בתוכניות בניין עיר לשם העמדת הבניינים באופן שאינו מונע, ככל האפשר, מבט חופשי לים.	
3.3	שילוב הנחיות מיקרו-אקלימיות בתוכניות בינוי שעל פיהן ייקבע מיקום הבניינים, עיצובם וגובהם.	
	בקטע המבונה של החוף:	
3.4	עריכת בחינת היתכנות לשינויים בקומות התחתונות ובשטחים הפתוחים של בתי המלון הקיימים, לצורך הרחבת השימושים הציבוריים בהם וחיזוק הקשר החזותי בין העיר לים.	
4.1	עיצוב תדמית ייחודית לרצועת החוף.	
4.2	עיצוב מחדש של הרחובות הניצבים לים.	
4.3	עיצוב מחדש של רחוב הרברט סמואל.	
1.1	אימוץ מדדים לרמת שירות להולכי רגל בתכנון ובתפעול מערכת התחבורה.	
1.2	חניה במתחמי מגורים במרכז העיר - שיפור רמת השירות לתושבים.	
1.3	נגישות רב-אמצעית ומיתון השימוש ברכב פרטי - מדיניות חניה במתחמים מושכי קהל (המרכז הכלל-מטרופוליני, מרכזי התרבות, מרכזי ההשכלה הגבוהה, חוף הים והמוקדים לאורכו).	
2.1	יצירת תוואים לקווי שירות איכותיים בתחבורה הציבורית (Quality Transit Corridors) בצירים המובילים למרכז הכלל-מטרופוליני.	
2.2	שיפור הניידות בתוך המרכז הכלל-מטרופוליני - בחינת מערכת ההסעה האוטומטית - (People mover)	
3.1	שיפור הניידות הפנים-עירונית באמצעות תחבורה ציבורית מקומית.	
3.2	כיתוח מערך מוגדר של מרחב ציבורי ("שלד ירוק") ומערכת שבילי אופניים.	
4.1	הגדרת כללי ניהול התנועה בעיר לשם ייעול תנועת הסחורות.	
5.1	שיתוף פעולה אזורי בין רשויות מקומיות ופעילות לקידום הקמת רשות תחבורה מטרופולינית.	
6.1	נקיטת אמצעים מקומיים למיתון מפגעים סביבתיים שמקורם במערכת התחבורה.	
6.2	מעבר הדרגתי לשימוש בדלקים נקיים.	
6.3	חקיקה ואכיפה למניעת זיהום האוויר.	
6.4	קידום מערכת תחבורה בת-קיימא - עידוד השימוש בתחבורה ציבורית, הליכה ברגל ורכיבה על אופניים.	
6.5	הפחתת מפגעי רעש.	

## קו אסטרטגי 4 - סכיכה עירונית אטרקטיבית

קווי המדיניות	תמונת עתיד
1. הכחתת רמות זיהום האוויר הנובעים מתחבורה.	שיפור איכות הסביבה
2. צמצום מטרד הרעש הנובע מתחבורה.	
3. שיפור איכות הסביבה העירונית.	
4. מזעור מפגעים סביבתיים.	

## אמצעי מימוש

1.1	צמצום המכנעים במקור.
2.1	החלפת האוטובוסים וצי המשאיות של העירייה בכלי-רכב שקטים יותר, כשלב ראשון בצמצום מטרד הרעש במקור.
2.2	בידוד מבנים לאורך צירים ראשיים, בעיקר אלה המשמשים למגורים.
3.1	שדרוג המרחב הציבורי.
3.2	מתן דגש על שילוב הרמוני של בנייה מרקמית משמרת ובנייה גבוהה.
3.3	פתיחת העיר לים.
	מיחזור:
4.1	עמידה בתקנות המיחזור של המשרד לאיכות הסביבה (52% מהיקף הפסולת).
4.2	בחינת אפשרות לשינוי שיטת האיסוף והשינוע.
	בנייה ירוקה:
4.3	הכנת הנחיות לבנייה ירוקה.
4.4	יישום בנייה ירוקה במבני ציבור ובמבנים עירוניים.
	צמצום מפגעים סביבתיים:
4.5	שיקום נחל הירקון.
4.6	סגירה הדרגתית של שדה דוב (בטווח הקצר: צמצום הפעילות; בטווח הארוך: העתקת השדה).
4.7	סגירה הדרגתית של תחנת הכוח רידינג (בטווח הקצר: צמצום הפעילות והנזקים; בטווח הארוך: פינוי שטח התחנה).
4.8	מיפוי מקורות הקרינה והקמת מערך ניטור ויידוע הציבור.
4.9	צמצום היקף הקרקעות המזוהמות.

# משוב

